
ЛОГІСТИКА

ОТРИМАНО:

20 Січня 2024

ПРИЙНЯТО:

20 Лютого 2024

ВИПУСК:

20 Березня 2024

УДК 658.012.32

DOI 10.26661/2522-1566/2024-1/27-13

**ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ЛОГІСТИКИ В
УМОВАХ ВОЄННОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ**

Хацер М.В.*

к.е.н., доцент

Запорізький національний університет

м. Запоріжжя, Україна

ORCID 0000-0003-0080-3578

Михайлик О.К.

студент

Запорізький національний університет

м. Запоріжжя, Україна

ORCID 0009-0008-5239-1695

**Email автора для листування: max.kh@ukr.net*

Анотація. Стаття присвячена формуванню нових наукових рішень щодо пошуку шляхів забезпечення конкурентоспроможності підприємств логістики в умовах воєнного розвитку економіки України. Доведено, що українські логістичні підприємства мають суттєві проблеми забезпечення власної конкурентоспроможності в сучасних умовах розвитку національної економічної системи. Наведена ситуація потребує розробки та запровадження сукупності заходів, які будуть направлені на вирішення проблем забезпечення конкурентоспроможності підприємств логістичної сфери економіки України. **Метою** статті є ідентифікація та дослідження проблем конкурентоспроможності підприємств логістики в умовах воєнного розвитку економіки України і знаходження шляхів їх вирішення, а також способів отримання вітчизняними логістичними підприємствами більш високих позицій у висококонкурентному середовищі України в умовах повномасштабного ведення військових дій країною проти російських військових злочинців. **Методологія:** використано комплекс загальних та спеціальних методів на емпіричному і теоретичному рівнях, таких як: метод абстрагування для визначення ключових проблем забезпечення конкурентоспроможності українських підприємств логістики; методи аналізу та синтезу для розробки сукупності заходів забезпечення конкурентоспроможності підприємств логістики в умовах воєнного розвитку економіки України; методи систематизації, групування і логічного узагальнення для систематизації інформації, формування висновків і наукових пропозицій статті. У статті використано системно-функціональний, історичний та системний підходи у розкритті і вирішенні проблематики пошуку напрямів забезпечення конкурентоспроможності українських підприємств логістики в умовах воєнного розвитку економіки країни. **Результати:** розроблено та запропоновано сукупність заходів забезпечення конкурентоспроможності логістичних підприємств в Україні в умовах воєнного розвитку економіки країни.

Ключові слова: воєнний розвиток економіки країни, забезпечення конкурентоспроможності, конкурентоспроможність, підприємства логістики, проблеми.

JEL Classification: L 20, L 99, M 13.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ

На даний момент Україна знаходиться у стані війни, що була зумовлена російською військовою агресією. Економічна криза та руйнування, що спричинені атаками російських агресорів на цивільну інфраструктуру призвели до значних втрат майже у всіх сферах економічної діяльності. Так, за даними Київської Школи Економіки, станом на 2023 рік сума лише прямих збитків, завданих інфраструктурі України, оцінюється у \$150,5 млрд. Транспортна інфраструктура зазнала збитків більш ніж на \$36,6 млрд. При цьому, були пошкоджені 12 аеропортів і цивільних аеродромів, 126 залізничних станцій та вокзалів. Наслідком підриву Каховської ГЕС стали також пошкодження портових терміналів, розміщених на правому та лівому берегах Дніпра і затоплення доріг Херсонської області. Вже прокладені логістичні шляхи потребують коригування, а деякі території залишаються небезпечними. Загроза ракетних ударів та комендантські години викликають перебої у роботі підприємств, а блокпости та перевірки затримують швидкість логістичних операцій [1].

Зростання і трансформація безпекових та соціально-економічних проблем мають негативний вплив на конкурентоспроможність всіх без виключення українських підприємств та сфер економічної системи України, де однією з головних сфер національної економіки, що найбільше постраждала від російської військової агресії є логістична сфера та її підприємства. Зростання витрат на логістичні операції, втрата кваліфікованих працівників, зовнішні обмеження на логістичну діяльність, необхідність побудови нових логістичних маршрутів та швидка зміна контрагентів викликають проблеми щодо забезпечення конкурентоспроможності у вітчизняних підприємств логістики. За таких умов, важливим є дослідити проблематику та запропонувати шляхи забезпечення і підвищення конкурентоспроможності українських підприємств логістики.

АНАЛІЗ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Проблематику функціонування підприємств логістики в Україні, забезпечення їх конкурентоспроможності, у тому числі під час війни, досліджували такі вітчизняні науковці, як: Н. Гринів та А. Равліковська [2], Н. Васильців [3], М. Пешко і А. Завербний [4], А. Завербний, З. Дзуліт та Х. Вуек [5], С. Кулакова, А. Калембет та Д. Подкопова [6], Н. Буркіна та М. Капітонець [7] та інші.

Вважаємо за необхідне зазначити, що вищезазначені роботи лише вивчають різні аспекти проблематики логістики у форматах військової російської агресії та не розкривають повністю теми забезпечення конкурентоспроможності українських підприємств логістики. Враховуючи постійні зміни у конкурентному середовищі в українській логістичній сфері та нарощування проблем важливим є продовжувати наукові дослідження з визначеної проблематики.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ ТА ПОСТАНОВКА ЗАВДАННЯ

Метою проведення дослідження виступає ідентифікація та дослідження проблем конкурентоспроможності підприємств логістики в умовах воєнного розвитку економіки України і знаходження шляхів їх вирішення, а також способів отримання вітчизняними логістичними підприємствами більш високих позицій у висококонкурентному середовищі України в умовах повномасштабного ведення військових дій країною проти російських військових злочинців.

МЕТОДОЛОГІЯ

В межах наукового дослідження, для досягнення мети статті, використано комплекс загальних та спеціальних методів на емпіричному і теоретичному рівнях, таких як: метод абстрагування для визначення ключових проблем забезпечення конкурентоспроможності українських підприємств логістики; методи аналізу та синтезу для розробки сукупності заходів забезпечення конкурентоспроможності підприємств логістики в умовах воєнного розвитку економіки України; методи систематизації, групування і логічного узагальнення для систематизації інформації, формування висновків і наукових пропозицій статті.

Методологія дослідження спирається на системно-функціональний, історичний та системний підходи у розкритті та вирішенні проблематики пошуку напрямів забезпечення конкурентоспроможності українських підприємств логістики в умовах воєнного розвитку економіки країни.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ

Для забезпечення високої конкурентоспроможності українських логістичних підприємств у рамках повномасштабного військового вторгнення треба виділити проблеми, які ця війна спричинила, адже їх вирішення значно підвищить здатність підприємств до забезпечення конкуренції на національному та закордонних ринках логістичних послуг.

Першою проблемою яка стоїть перед логістикою країни в цілому та підприємствами логістики зокрема, у рамках війни на території України, є перерозподіл та критична зміна логістичних потоків. Розміри автомобільних шляхів на території України на моменту початку війни становило близько 169,4 тис. км (з твердим покриттям – 158,7 тис. км) [8]. Значна частина з них на даний момент непридатні для використання, через тимчасову окупацію територій та військову небезпеку, а також проблеми щодо доступу на закордонні ринки через блокування кордонів. Важливо зазначити, що вже прокладені логістичні автомобільні маршрути можуть змінюватися в залежності від економічних, соціальних та безпекових обставин, а це доволі сильно впливає на конкурентоспроможність логістичних підприємств країни.

Авіасполучення хоча і не були основним способом логістики у країні, але об'єм довоєнних років збільшувався з кожним роком, у 2021 році за даними газети «Економічна правда» пошто-вантажопотоки через аеропорти України зросли на 21,1%, порівняно з 2020 роком, і становили 63,2 тис. тонн. Станом на 2023 рік у країні з 19 діючих цивільних аеропортів у 12 цивільних аеропортах спостерігались пошкодження посадкових смуг, будівель, тощо. За даними газети «Економічна правда» збитки через пошкодження аеродромів складають близько 200 млрд. грн. при повному блокуванні цивільних логістичних повітряних шляхів в країні у 2022-2023 роках [9].

Однією з ключових проблем є суттєве зменшення перевезення вантажів морським транспортом через блокування морських портів країни. Згідно статистичних даних до війни близько 80 % всього експортно-імпортного вантажопотоку України приходилось на морську логістику. Переорієнтація частини вантажопотоку під час війни на річкові порти, на які до війни приходилось менше 5 % всього експортно-імпортного вантажопотоку країни, не в змозі навіть частково знизити логістичні проблеми через нерозвиненість річкової портової інфраструктури в Україні [10].

Залізничні шляхи в свою чергу залишаються надзвичайно вразливими до ворожих атак та обмеженими для використання через тимчасову окупацію територій країни і необхідність реформування і розвитку логістичної інфраструктури, у тому числі вирішення проблеми співпраці з іноземними залізницями, що мають «європейську колію». Окремою проблемою є неготовність пропускати через прикордонні залізничні митні пости великої кількості експортно-імпортних вантажів, у першу чергу сировинного характеру.

Вантажі які перевозилися до цього літаками, морем або залізницею, тепер, в більшій мірі, перевозяться автомобільний транспорт, що породжує нові проблеми, у тому числі з вартістю логістичних перевезень та не готовністю автомобільної інфраструктури країни до таких змін. Також не варто забувати про комендантську годину, блокпости та огляди, які, в свою чергу, доволі сильно сповільнюють строки доставки вантажів та збільшують вартість автомобільних перевезень.

Проблеми з логістичними маршрутами, блокуванням портів та навантаження на залізничну і автомобільну інфраструктуру створюють іншу проблему, яка пов'язана з новим позиціонуванням складів, адже частина з вже існуючих була переміщена у більш безпечні місця, а в інших випадках немає достатніх складських приміщень, щоб приймати вантажі. У той же час на прифронтових територіях немає безпекового сенсу утворювати великі склади.

Логістика прифронтових територій до сих пір залишається складним питанням беручи до уваги вразливість як логістичних систем, так і безпеки персоналу, а також високу мінливість ситуації і значну «забрудненість» таких територій вибухонебезпечними предметами.

Міжнародна логістика у рамках війни теж потерпіла змін, адже є великі проблеми на пропускних пунктах з країнами Європи через зростання навантаження та протидію окремих політичних і економічних сил зусиллям України та Європейського Союзу спростити логістичні зв'язки. Наведене призводить до зростання вартості доставки вантажів, уповільнення обороту транспортних засобів, не ефективного використання персоналу, зниження прибутків українських логістичних компаній.

У цих умовах логістичні компанії мають бути готовими до впровадження надзвичайних заходів, гнучко реагувати на зміни в ситуації та ретельно планувати свої операції, щоб забезпечити безперебійність логістичних ланцюгів та власну конкурентоспроможність на національному та закордонних ринках логістичних послуг.

Ще однією з ключових проблем, що має безпосередній вплив на конкурентоспроможність українських логістичних підприємств є проблема втрати та заміщення втрачених робітничих кадрів. Логістична галузь країни до війни, у більшості, була забезпечена робітниками-чоловіками, що, враховуючи мобілізацію, виїзд частини населення за кордон, призвело до значних втрат висококваліфікованих трудових ресурсів вітчизняними підприємствами логістики під час війни та необхідності швидкого пошуку і адаптації нових робітників до діяльності логістичних підприємств.

Враховуючи наведені проблеми, країна в цілому та національна логістична сфера зокрема потребують розробки та запровадження сукупності заходів забезпечення конкурентоспроможності підприємств логістики в умовах воєнного розвитку економіки України, до яких слід віднести наступні:

1. Розширення діалогу між державними владними інститутами та логістичними підприємствами щодо розвитку стратегічної взаємодії і розширення державної допомоги логістичній галузі економіки країни, у тому числі щодо просування українських логістичних послуг на закордонні ринки збуту.

2. Адміністративний та політичний захист українських логістичних підприємств від свавілля окремих закордонних політичних і економічних сил, у тому числі тих, що працюють за вказівкою військової влади країни агресору.

3. Розвиток державно-приватного партнерства в межах прискорення розвитку логістичної інфраструктури країни з врахуванням сучасних змін логістичних потоків з акцентом на експортно-імпорتنу інфраструктуру, як то, побудова і розвиток «сухих» портів, переведення частини залізниці на «європейську» колію, розширення можливостей дунайських річкових портів, спрощення митних процедур для перевізників та ін.

4. Побудова відкритого та цивілізованого ринку логістичних послуг у країні зі зменшення частки «сірого» та «тіньового» сегментів ринку, у тому числі через збільшення прозорості ринку в цілому та діяльності окремих його представників.

5. Нарощування залучення приватних логістичних компаній країни до забезпечення вантажами Збройних Сил України та безпекових підрозділів, а також виконання гуманітарних зобов'язань міжнародних і іноземних організацій.

6. Лобіювання інтересів державними владними інститутами логістичної галузі країни та українських підприємств логістики на закордонних ринках логістичних послуг.

7. Утворення єдиного цифрового простору на ринку логістичних послуг країни, у тому числі маркетплейсів щодо купівлі-продажу логістичних послуг.

8. Нарощування державних зусиль щодо підготовки/перепідготовки персоналу для логістичних підприємств, а також збільшення частки жінок серед працівників підприємств логістики України.

9. Розробка та запровадження сучасного програмного забезпечення (ПЗ), адже воно значно допоможе оптимізувати процеси обробки даних, а відповідні спеціалізовані програмні продукти допоможуть полегшити роботу та оптимізувати виробничі процеси на українських логістичних підприємствах. Також відповідне програмне забезпечення може допомогти у імплементації інших сучасних технологій та систем у діяльність вітчизняних підприємств логістики. Запровадження ПЗ у сферу логістики допоможе: швидше вирішувати оперативні проблеми; швидко змінити маршрути доставки вантажів; знайти стоянку або складське приміщення; відстежувати витрати палива та кількість заправок і багато іншого [11, с. 163].

10. Роботизацію та автоматизацію складських приміщень, що допоможе, як оптимізувати роботу складів, так і допоможе у плані безпеки у випадках ракетних загроз, адже безпека персоналу стоїть на вищих позиціях. Також до плюсів роботизації та автоматизації складських приміщень можна додати віддалений моніторинг, що в умовах війни допоможе швидко реагувати на економічні та безпекові виклики. Також важливим плюсом є економія ресурсів, оскільки автоматизація може сприяти ефективному використанню ресурсів, зокрема енергії та простору складських приміщень, що є важливими ресурсами під час війни.

11. Нарощування і забезпечення кібербезпеки логістичної сфери країни в цілому та окремих логістичних підприємств зокрема. Кібербезпека зараз це обов'язковий елемент будь-якого підприємства країни. Україна кожен день піддається атакам зі сторони агресора у тому числі і кібератакам на підприємства країни для дестабілізації економіки, крадіжки даних тощо, тому відповідний захист, як спосіб застереження від подібних атак, які можуть мати дуже негативний вплив на підприємство, повинен бути присутнім на кожному підприємстві країни, особливо на підприємствах стратегічних галузей національної економічної системи, до яких ми відносимо логістику.

12. Розширення використання енергоефективних технологій. Енергоефективні технології важливі зокрема тому, що українська інфраструктура раз за разом піддається атакам російських ракет та безпілотників, тим самим склади та інфраструктура залишаються без енергії, що може майже повністю зупинити логістичні операції, тому засоби ефективного та автономного використання енергії можуть допомогти не тільки для економії коштів, а ще й для автономної роботи корпоративної електромережі у випадках локдаунів без додаткових витрат.

13. Важливим напрямом підвищення конкурентоспроможності підприємств, у тому числі у сфері логістики, є створення правильного іміджу компанії, щоб клієнти, партнери та інвестори могли відрізнити компанію серед конкурентів. Зараз популярним серед компаній є залучення до волонтерських ініціатив, що одразу сприяє у декількох напрямках: реклама, створення іміджу та волонтерська діяльність. У рамках війни різного роду просування є досить важливими, адже деякі логістичні компанії вийшли з ринку, деякі через політичну

позицію стали неоднозначними для партнерів, тому такі способи просування інформації про компанію та її діяльність є гарним способом підвищення конкурентоспроможності і забезпечення отримання нових логістичних контрактів.

Відзначаємо наявність соціо-економічних та безпекових проблем, що негативно впливають на забезпечення конкурентоспроможності вітчизняних підприємств логістики і необхідність розробки і реалізації сукупності заходів, що направлена на вирішення проблем конкурентоспроможності підприємств у логістичному секторі економіки України.

ВИСНОВКИ

Україна стикнулася з важкими часами, і ці часи приводять до важких змін які мають робити підприємства заради того щоб залишитися на ринку. У контексті повномасштабного вторгнення і його впливу на логістичні підприємства, виникають ключові проблеми, які вимагають ретельного аналізу та вирішення для забезпечення їхньої ефективної конкурентоспроможності на ринку логістичних послуг.

Проведене дослідження дозволило запропонувати сукупність заходів забезпечення конкурентоспроможності логістичних підприємств в Україні в умовах воєнного розвитку економіки країни.

Практичне впровадження пропозицій і висновків даної статті слід розглядати в контексті їх важливості для підвищення економічної стійкості та конкурентоспроможності українських логістичних підприємств кризовим проявам в межах розвитку національної економіки.

Перспективи подальших досліджень на основі і з використанням наукових результатів проведеного дослідження полягають у розробці комплексу рекомендацій щодо підвищення конкурентоспроможності логістичної сфери України на макро-, мезо-, мікрорівнях.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. KSE. Загальна сума прямих збитків, завдана інфраструктурі України через війну, за підсумками червня 2023 року. 2023. URL: <https://kse.ua/ua/about-the-school/news/zagalna-suma-pryamih-zbitkiv-zavdana-infrastrukturii-ukrayini-cherez-viynu-za-pidsumkami-cheravnnya-2023-roku-perevishhila-150-mlrd/> (дата звернення: 14.11.2023).
2. Гринів Н.Т., Равліковська А.А. Перебудова логістики в умовах воєнного стану в Україні. Академічні візії. 2022. Випуск 13. С. 24-35.
3. Васильців Н. Трансформація та адаптація логістики до викликів в умовах воєнного стану. Економіка та суспільство. 2023. № 55. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-78> (дата звернення: 14.11.2023).
4. Пешко М., Завербний А. Проблеми та перспективи зміни ланцюгів поставок з метою мінімізування втрат під час війни. Економіка та суспільство. 2022. № 44. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-44-5> (дата звернення: 14.11.2023).
5. Завербний А., Двудіт З., Вуек, Х. Особливості формування логістичних ланцюгів в умовах війни та у післявоєнний період. Економіка та суспільство. 2022. №43. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-43-54> (дата звернення: 14.11.2023).
6. Кулакова С.Ю., Калембет А.В., Подкопова Д.Є. Особливості формування логістичних витрат підприємств в умовах воєнного стану. Фінансово-кредитні системи : перспективи розвитку. 2023. № 1 (8). С. 22-29.
7. Буркіна Н.В., Капітонець М.В. Аналіз ринку логістики України : статистичний аспект. Економіка і організація управління. 2020. № 3 (39). С. 93-103.
8. State Agency of Motor Roads of Ukraine. Розміри автомобільних шляхів на території України. 2022. URL: <https://ukravtodor.gov.ua> (дата звернення: 14.11.2023).

9. Берестенко В. Як логістика адаптувалася до війни. Економічна правда. 2023. URL: <https://www.epravda.com.ua/columns/2023/07/24/702529/> (дата звернення: 14.11.2023).
10. Державна служба статистики України. Транспорт. 2023. URL: <https://ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 14.11.2023).
11. Колодізева Т.О., Руденко Г.Р. Інноваційні технології в логістиці: навчальний посібник. Харків : Вид. ХНЕУ, 2013. 268 с.

REFERENCES

- KSE (2023). *The total amount of direct damage caused to the infrastructure of Ukraine due to the war, as of June 2023*. Available at: <https://kse.ua/ua/about-the-school/news/zagalna-suma-pryamih-zbitkiv-zavdana-infrastrukturi-ukrayini-cherez-vyynu-za-pidsumkami-chervnya-2023-roku-perevishhila-150-mlrd> (Accessed 14 November 2023). [in Ukrainian].
- Hryniv N.T., Ravlikovska A.A. (2022). Reconstruction of logistics amidst martial law in Ukraine. *Akademichni vizii*, Vypusk 13, pp. 24-35. [in Ukrainian].
- Vasylytsiv N. (2023). Transformation and adaptation of logistics to the challenges of martial law. *Ekonomika ta suspilstvo*, № 55. Available at: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-78> (Accessed 14 November 2023). [in Ukrainian].
- Peshko M., Zaverbnyi A. (2022). Challenges and prospects for changing supply chains to minimize wartime losses. *Ekonomika ta suspilstvo*, № 44. Available at: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-44-5> (Accessed 14 November 2023). [in Ukrainian].
- Zaverbnyi A., Dvulit Z., Vuiek, Kh. (2022). Peculiarities of the logistics chains formation amidst war and in the post-war period. *Ekonomika ta suspilstvo*, № 43. Available at: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-43-54> (Accessed 14 November 2023). [in Ukrainian].
- Kulakova S.Iu., Kalemбет A.V., Podkopova D.Ie. (2023). Peculiarities of the formation of logistics costs of enterprises in the conditions of martial law. *Finansovo-kredytni systemy : perspektyvy rozvytku*, № 1 (8), pp. 22-29. [in Ukrainian].
- Burkina N.V., Kapitonets M.V. (2020). Analysis of the logistics market of Ukraine: statistical aspect. *Ekonomika i orhanizatsiia upravlinnia*, № 3 (39), pp. 93-103. [in Ukrainian].
- State Agency of Motor Roads of Ukraine (2022). *Dimensions of highways on the territory of Ukraine*. Available at: <https://ukrvtodor.gov.ua> (Accessed 14 November 2023). [in Ukrainian].
- Berestenko V. (2023). How logistics adapted to war. *Ekonomichna pravda*. Available at: <https://www.epravda.com.ua/columns/2023/07/24/702529> (Accessed 14 November 2023). [in Ukrainian].
- The State Statistics Service of Ukraine (2023). *Transport*. Available at: <https://ukrstat.gov.ua> (Accessed 14 November 2023). [in Ukrainian].
- Kolodizieva T.O., Rudenko H.R. (2013). *Innovatsiini tekhnolohii v lohistytsi [Innovative technologies in logistics]*. Navchalnyi posibnyk. Kharkiv: Vyd. KhNEU. 268 p. [in Ukrainian].

ENSURING THE COMPETITIVENESS OF LOGISTICS ENTERPRISES AMIDST THE MILITARY DEVELOPMENT OF UKRAINE'S ECONOMY

Maxim Khatser

*Zaporizhzhia National University
Zaporizhzhia, Ukraine*

Oleksandr Mikhailik

*Zaporizhzhia National University
Zaporizhzhia, Ukraine*

The article is devoted to the formation of new scientific solutions regarding the search for ways to ensure the competitiveness of logistics enterprises amidst the military development of Ukraine's economy. It has been proven that Ukrainian logistics enterprises have significant problems in ensuring their own competitiveness under the modern conditions of the national economic system's development. The given situation requires the development and implementation of a set of measures aimed at solving the problems of ensuring the competitiveness of enterprises in the logistics sphere of the Ukrainian economy. The article **aims** to identify and study the competitiveness challenges of logistics enterprises amidst the military development of Ukraine's economy. It also helps find ways to solve them and obtain better positions by domestic logistics enterprises in the highly competitive environment of Ukraine in the conditions of full-scale military operations against Russian war aggressors. **Methodology:** a complex of general and special methods have been used at the empirical and theoretical levels, such as the method of abstraction to determine the fundamental problems of ensuring the competitiveness of Ukrainian logistics enterprises; methods of analysis and synthesis for the development of a set of measures to ensure the competitiveness of logistics enterprises amidst military development of Ukraine's economy; methods of systematization, grouping and logical generalization for information systematization, conclusions formation, and scientific proposals of the article. The article uses system and functional, historical and systemic approaches in revealing and solving the problems of finding ways to ensure the competitiveness of Ukrainian logistics enterprises amidst the military development of the country's economy. **Results:** a set of measures to ensure the competitiveness of logistics enterprises in Ukraine in the conditions of the military development of the country's economy has been developed and proposed.

Keywords: military development of the country's economy, ensuring competitiveness, competitiveness, logistics enterprises, problems.