
ПІДПРИЄМНИЦТВО, ТОРГІВЛЯ ТА БІРЖОВА ДІЯЛЬНІСТЬ

ОТРИМАНО:

14 Вересня 2024

ПРИЙНЯТО:

14 Листопада 2024

ВИПУСК:

20 Грудня 2024

УДК 658.15:005.52

DOI 10.26661/2522-1566/2024-4/30-10

ФІНАНСОВО-АНАЛІТИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ ЯК БАЗИС УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ ТА МАТЕРІАЛЬНИМИ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВ

Хацер М.В.*

к.е.н., доцент

Запорізький національний університет

м. Запоріжжя, Україна

ORCID 0000-0003-0080-3578

**Email автора для листування: max.kh@ukr.net*

Анотація. Стаття присвячена формуванню нових наукових рішень щодо дослідження впливу фінансово-аналітичної діяльності на управління фінансовими та матеріальними ресурсами на українських підприємствах. Розкрита наукова та практична необхідність підвищення ефективності фінансово-аналітичної діяльності в межах управління фінансовими та матеріальними ресурсами на підприємствах України. **Метою** статті є розкриття глибини та напрямів ефективного впливу фінансово-аналітичної діяльності на управління фінансовими та матеріальними ресурсами на українських підприємствах в умовах переходом економіки країни на постіндустріальну модель розвитку та боротьби проти російської військової агресії. **Методологія:** використано комплекс загальних та спеціальних методів на емпіричному і теоретичному рівнях, таких як: метод літературного аналізу для визначення сутності термінів «діяльність» «фінансова діяльність», «аналітична діяльність», «управління», «фінансові ресурси», «матеріальні ресурси», «управління фінансовими ресурсами», «управління матеріальними ресурсами», «фінансово-аналітична діяльність на підприємстві»; метод абстрагування для визначення взаємозв'язку фінансово-аналітичної діяльності з управлінням фінансовими і матеріальними ресурсами на підприємстві; методи індукції та дедукції для визначення напрямів впливу фінансово-аналітичної діяльності та управління фінансовими і матеріальними ресурсами на підприємстві; методи аналізу та синтезу для розробки шляхів підвищення ефективності фінансово-аналітичної діяльності, а також впливу фінансово-аналітичної діяльності на управління фінансовими і матеріальними ресурсами на підприємстві; методи систематизації, групування і логічного узагальнення для систематизації інформації, формування висновків і наукових пропозицій статті. **Результати:** розкрито глибину та напрями ефективного впливу фінансово-аналітичної діяльності на управління фінансовими та матеріальними ресурсами на українських підприємствах в умовах переходом економіки країни на постіндустріальну модель розвитку та боротьби проти російської військової агресії.

Ключові слова: матеріальні ресурси, підприємство, ресурси, фінансові ресурси, фінансово-аналітична діяльність.

JEL Classification: D21, D 80, D 83.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ

Економічні, соціальні та суспільні виклики, що супроводжують господарську діяльність українських підприємств і які породжені військовою загрозою, а також переходом економіки країни на постіндустріальну модель розвитку підвищують вимоги до ефективності та результативності управлінської роботи, особливо, що стосується фінансових та матеріальних ресурсів, які є основою для забезпечення розвитку сучасних суб'єктів господарювання. Не зважаючи на зростання важливості нематеріальних та інформаційних ресурсів, а також критичну важливість трудових ресурсів, саме управлінська робота з фінансовими та матеріальними ресурсами визначає кінцеві результати діяльності українських підприємств, а також їх конкурентоспроможність на вітчизняних та закордонних ринках збуту продукції (робіт, послуг). Складність та багатоаспектність управління фінансовими і матеріальними ресурсами вимагає від підприємств формування адекватної системи генерування, збору, обробки та отримання інформації, що можливо здійснити в межах здійснення фінансово-аналітичної діяльності.

Фінансово-аналітична діяльність формує відповідний обсяг об'єктивної, достовірної та адекватної інформації, що дозволяє менеджменту підприємства та його стейкхолдерам примати зважені управлінські рішення у сфері фінансових та матеріальних ресурсів. З іншої сторони помилки при здійсненні фінансово-аналітичної діяльності несуть у собі значні ризики щодо неадекватної реакції на зовнішні та внутрішні виклики в межах формування, акумулювання, розподілу і використання фінансових та матеріальних ресурсів українськими підприємствами і можуть критично вплинути на фінансові результати діяльності та конкурентоспроможність на вітчизняних і закордонних ринках збуту продукції (робіт, послуг).

Відмічаємо наявність проблем щодо організації фінансово-аналітичної діяльності на більшості українських підприємств, що несе у собі втрати та неможливість у повній мірі реалізувати потенціал використання фінансових і матеріальних ресурсів. В цих умовах постає актуальне наукове та практичне завдання щодо пошуку можливостей підвищення ефективності фінансово-аналітичної діяльності в межах управління фінансовими та матеріальними ресурсами на українських підприємствах.

АНАЛІЗ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Проблематика фінансової, аналітичної діяльності підприємств, а також управління фінансовими та матеріальними ресурсами суб'єктами господарювання знаходилась та знаходиться у фокусі досліджень вітчизняних та закордонних вчених. При цьому можливо виділити такі напрями проведення досліджень:

1. Дослідження проблем здійснення фінансової діяльності суб'єктами підприємницької діяльності, куди відносимо напрацювання: І. Васильчук, Н. Ізмайлової та А. Зайцевої [1]; Д. Дмитренко [2]; С. Бахтіарі, Р. Бруніг, Л. Магнані і Дж. Жанг [3] та інших вчених.

2. Розкриття проблематики аналітичної роботи на підприємствах, куди відносимо дослідження: Т. Мулик та Л. Федоришиної [4]; О. Гуменюк [5]; Т. Федоренко, А. Загородньої та Ю. Коваль [6] і інших вчених.

3. Визначення особливостей та проблем управління фінансовими ресурсами на підприємствах, куди відносимо наукові дослідження: Д. Мавлевої та О. Лисої [7]; І. Румик, С. Плетенецької та О. Царенок [8]; Е. Нквінікі та С.А. Акінолі [9] і інших вчених.

4. Пошуки шляхів вирішення проблематики в межах управління матеріальними ресурсами на підприємствах, де можливо виділити напрацювання: П. Микитюк та В. Фліс [10]; Т. Абушова [11]; Т. Дебели [12] та інших вчених.

Відзначаємо, що існуючі наукові роботи не дозволяють дослідити у комплексі роль та вплив фінансово-аналітичної діяльності на управління фінансовими і матеріальними

ресурсами на українських підприємствах, що вимагає проведення такого типу наукових досліджень та започаткування дискусії між науковцями та практиками у цій сфері науково-практичної діяльності.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ ТА ПОСТАНОВКА ЗАВДАННЯ

Метою проведення дослідження виступає розкриття глибини та напрямів ефективного впливу фінансово-аналітичної діяльності на управління фінансовими та матеріальними ресурсами на українських підприємствах в умовах переходом економіки країни на постіндустріальну модель розвитку та боротьби проти російської військової агресії.

МЕТОДОЛОГІЯ

В межах наукового дослідження, для досягнення мети статті, використано комплекс загальних та спеціальних методів на емпіричному і теоретичному рівнях, таких як: метод літературного аналізу для визначення сутності термінів «діяльність» «фінансова діяльність», «аналітична діяльність», «управління», «фінансові ресурси», «матеріальні ресурси», «управління фінансовими ресурсами», «управління матеріальними ресурсами», «фінансово-аналітична діяльність на підприємстві»; метод абстрагування для визначення взаємозв'язку фінансово-аналітичної діяльності з управлінням фінансовими і матеріальними ресурсами на підприємстві; методи індукції та дедукції для визначення напрямів впливу фінансово-аналітичної діяльності та управління фінансовими і матеріальними ресурсами на підприємстві; методи аналізу та синтезу для розробки шляхів підвищення ефективності фінансово-аналітичної діяльності, а також впливу фінансово-аналітичної діяльності на управління фінансовими і матеріальними ресурсами на підприємстві; методи систематизації, групування і логічного узагальнення для систематизації інформації, формування висновків і наукових пропозицій статті.

Методологія дослідження спирається на системно-функціональний, історичний та системний підходи у розкритті та вирішенні проблематики розкриття глибини та напрямів ефективного впливу фінансово-аналітичної діяльності на управління фінансовими та матеріальними ресурсами на українських підприємствах в умовах переходом економіки країни на постіндустріальну модель розвитку та боротьби проти російської військової агресії.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ

Відзначаємо, що значна кількість наукових досліджень, які стосуються фінансової та аналітичної діяльності, управління фінансовими і матеріальними ресурсами розкриває наведені економічні категорії окремо, що знижує їх наукову та практичну цінність. Звідси є потреба, спираючись на системний підхід, розкрити економічні категорії «фінансова діяльність», «аналітична діяльність», «управління фінансовими ресурсами», «управління матеріальними ресурсами» як складові системи управління на підприємстві, а також дослідити глибину впливу та напрями впливу фінансово-аналітичної діяльності на управління фінансовими та матеріальними ресурсами на підприємстві.

Проводячи дослідження є потреба у визначенні сутності економічних категорій, що будуть розкриті у роботі, а також їх складових, таких як «діяльність», «управління», «фінансові ресурси» та «матеріальні ресурси» (табл.1).

Таблиця 1

Визначення сутності економічних категорій

Економічна категорія	Сутність
Діяльність	Це активність персоналу, менеджменту, власників та стейкхолдерів щодо внесення змін у фінансові, господарські та інші процеси, які відбуваються на підприємстві.
Фінансова діяльність	Це активність персоналу, менеджменту, власників та стейкхолдерів щодо внесення змін у фінансові процеси, які відбуваються на підприємстві.
Аналітична діяльність	Це активність персоналу, менеджменту, власників та стейкхолдерів щодо отримання, обробки, трансформації, інтерпретації, зберігання та використання інформації, яка отримана з зовнішніх та внутрішніх джерел інформації.
Управління	Це здійснення ціленаправлених впливів персоналу, менеджменту, власників та стейкхолдерів щодо внесення змін у фінансові, господарські та інші процеси, які відбуваються на підприємстві.
Фінансові ресурси	Це грошові кошти та їх еквіваленти, які підприємство може використовувати в межах господарської діяльності.
Матеріальні ресурси	Це основні фонди та частина оборотних активів у матеріальній формі, які підприємство може використовувати в межах господарської діяльності.
Управління фінансовими ресурсами	Це здійснення ціленаправлених впливів персоналу, менеджменту, власників та стейкхолдерів щодо внесення змін у фінансові ресурси в межах господарської діяльності підприємства.
Управління матеріальними ресурсами	Це здійснення ціленаправлених впливів персоналу, менеджменту, власників та стейкхолдерів щодо внесення змін у матеріальні ресурси в межах господарської діяльності підприємства.

Джерело: систематизовано автором за даними [1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12].

Наголошуємо на зв'язку між фінансовою та аналітичною діяльністю на підприємстві, де фінансова діяльність надає інформацію для здійснення аналітичної діяльності та визначення ситуації, яка склалась у суб'єкта підприємництва, а також визначення ключових чинників впливу (зовнішніх та внутрішніх) на ситуацію, яка склалась. Вважаємо, що саме фінанси підприємства, а також фінансова звітність суб'єкта підприємництва прямо або опосередковано відображають всі процеси, що відбуваються на підприємстві, а також виступають базою для здійснення аналітичної діяльності і отримання масивів управлінської інформації, на яких базується прийняття управлінських рішень. Наведене дозволяє поєднати ці два види діяльності у один – фінансово-аналітична діяльність. Звідси фінансово-аналітична діяльність підприємства - це активність персоналу, менеджменту, власників та стейкхолдерів щодо внесення змін у фінансові процеси, які відбуваються на підприємстві на основі отримання, обробки, трансформації, інтерпретації, зберігання та використання інформації, яка надійшла з зовнішніх та внутрішніх джерел інформації.

З іншої сторони фінансові та матеріальні ресурси завжди мають номінацію у грошових одиницях та відображаються у фінансовій звітності, що дозволяє досліджувати їх зміни та формувати управлінські впливи в межах управлінської роботи. Наведене вказує на тісний зв'язок між фінансово-аналітичною діяльністю та управлінням фінансовими і матеріальними ресурсами на підприємстві. Розкриємо взаємозв'язок фінансово-аналітичної діяльності, а також управлінням фінансовими та матеріальними ресурсами на підприємстві (рис. 1).

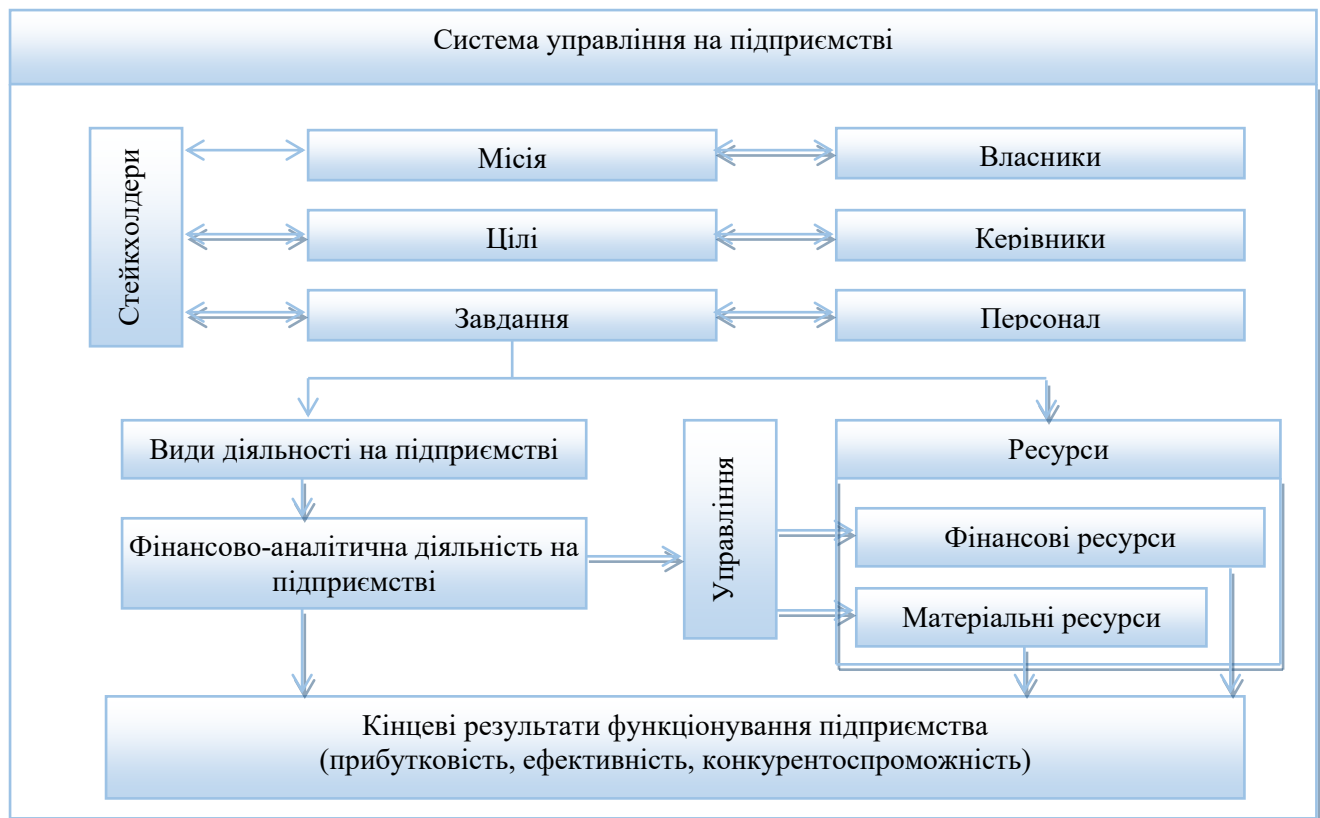


Рис. 1. Взаємозв'язок фінансово-аналітичної діяльності з управлінням фінансовими і матеріальними ресурсами на підприємстві

Джерело: власні дослідження.

Відмічаємо, що взаємодія фінансово-аналітичної діяльності та управління фінансовими і матеріальними ресурсами визначають кінцеві результати функціонування підприємства, як то: прибутковість, конкурентоспроможність та ефективність. Наведене дозволяє вказувати на глибокий вплив фінансово-аналітичної діяльності на управління фінансовими і матеріальними ресурсами на підприємстві.

Окремо необхідно розкрити напрями впливу фінансово-аналітичної діяльності та управління фінансовими і матеріальними ресурсами на підприємстві, куди відносимо:

1. Контроль за розмірами та ефективністю використання фінансових і матеріальних ресурсів на підприємстві.
2. Визначення проблем та негативних явищ щодо використання фінансових і матеріальних ресурсів на підприємстві.
3. Формування масивів даних щодо здійснення управлінських впливів на використання фінансових і матеріальних ресурсів на підприємстві.
4. Підтримка стратегічних та тактичних рішень щодо управління фінансовими та матеріальними ресурсами на підприємстві.
5. Складова розробки комплексу управлінських оптимізаційних заходів щодо підвищення ефективності та результативності використання фінансових і матеріальних ресурсів на підприємстві.
6. Складова діагностики реалізації управлінських оптимізаційних заходів щодо підвищення ефективності та результативності використання фінансових і матеріальних ресурсів на підприємстві.

7. Складова оцінювання дій управлінського персоналу та основа для запровадження стимулюючих заходів для персоналу і менеджерів підприємства, що здійснюють управління фінансовими та матеріальними ресурсами.

8. Складова побудови та розвитку взаємодії між персоналом, менеджментом, власниками та стейкхолдерами в межах управління фінансовими та матеріальними ресурсами на підприємстві.

Враховуючи наведене, підприємства потребують пошуку шляхів підвищення ефективності фінансово-аналітичної діяльності, а також впливу фінансово-аналітичної діяльності на управління фінансовими і матеріальними ресурсами на підприємстві, до яких слід віднести:

1. Підвищення якості підготовки персоналу та підбір персоналу в межах підвищення ефективності фінансово-аналітичної діяльності, а також впливу фінансово-аналітичної діяльності на управління фінансовими і матеріальними ресурсами на підприємстві.

2. Формування ефективних систем стимулювання персоналу в межах підвищення ефективності фінансово-аналітичної діяльності, а також впливу фінансово-аналітичної діяльності на управління фінансовими і матеріальними ресурсами на підприємстві.

3. Розробка адекватних методик здійснення фінансово-аналітичної діяльності у контексті підвищення ефективності управління фінансовими і матеріальними ресурсами на підприємстві.

4. Формування індивідуальних та інклюзивних систем показників, а також нормативних значень показників, що виступлять базою фінансово-аналітичної діяльності у контексті підвищення ефективності управління фінансовими і матеріальними ресурсами на підприємстві.

5. Підбір цифрових технологій та продуктів для здійснення фінансово-аналітичної діяльності у контексті підвищення ефективності управління фінансовими і матеріальними ресурсами на підприємстві.

6. Запровадження і реалізація системи контролю витрат на здійснення фінансово-аналітичної діяльності у контексті підвищення ефективності управління фінансовими і матеріальними ресурсами на підприємстві.

7. Формування системи адекватного та достатнього інформування персоналу, менеджменту, власників та стейкхолдерів на основі здійснення фінансово-аналітичної діяльності в межах управління фінансовими і матеріальними ресурсами на підприємстві.

Наголошуємо на важливості фінансово-аналітичної діяльності в межах управління фінансовими і матеріальними ресурсами на підприємствах в Україні. Звертаємо увагу, що саме фінансово-аналітична діяльність є однією з базисних складових, що мають глибокий та різнонаправлений вплив на управління фінансовими і матеріальними ресурсами на підприємствах. Проблеми у здійсненні фінансово-аналітичної діяльності зменшують ефективність управління фінансовими і матеріальними ресурсами суб'єктами підприємництва.

ВИСНОВКИ

Українські підприємства потребують пошуку шляхів підвищення ефективності фінансово-господарської та управлінської діяльності, де ключове місце займає управління фінансовими та матеріальними ресурсами. Саме використання фінансових та матеріальних ресурсів визначає результативність роботи суб'єктів підприємництва на внутрішніх і зовнішніх ринках збуту, а також рівень конкурентоспроможності, як самих підприємств, так і їх продукції (робіт, послуг). В цих умовах значно зростає важливість здійснення фінансово-аналітичної діяльності, що дозволяє отримати достатню, об'єктивну та достовірну інформацію щодо управління фінансовими та матеріальними ресурсами на підприємствах України. З іншої сторони проблеми здійснення фінансово-аналітичної діяльності несуть у

собі значні ризики погіршення управління фінансовими та матеріальними ресурсами на підприємствах країни.

Проведене дослідження дозволило розкрити глибину та напрями ефективного впливу фінансово-аналітичної діяльності на управління фінансовими та матеріальними ресурсами на українських підприємствах в умовах переходом економіки країни на постіндустріальну модель розвитку та боротьби проти російської військової агресії.

Практичне впровадження пропозицій і висновків даної статті слід розглядати в контексті їх важливості для підвищення якості та ефективності управління фінансовими та матеріальними ресурсами на підприємствах країни, що несе у собі потенціал збільшення стійкості, як підприємств, так і економіки України в цілому зовнішнім та внутрішнім викликам.

Перспективи подальших досліджень на основі і з використанням наукових результатів проведеного дослідження полягають у розробці деталізованого механізму провадження фінансово-аналітичної діяльності в межах управління фінансовими та матеріальними ресурсами на підприємствах України з врахуванням поділу підприємств на відповідні види.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Васильчук І.П., Ізмайлова Н.В., Зайцева А.С. Тенденції та чинники фінансової діяльності суб'єктів підприємництва в Україні. *Ефективна економіка*. 2022. № 4. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/4_2022/7.pdf (дата звернення: 30.08.2024).
2. Дмитренко Д. Концептуальний підхід до формування ефективної системи фінансової діагностики діяльності підприємства. *Економіка та суспільство*. 2023. № 52. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2562> (дата звернення: 30.08.2024).
3. Bakhtiari S., Breunig R., Magnani L., Zhang J. Financial Constraints and Small and Medium Enterprises : A Review. *IZA*. 2020. DP No. 12936. URL: <https://docs.iza.org/dp12936.pdf> (дата звернення: 30.08.2024).
4. Мулик Т.О., Федоришина Л.І. Організація аналітичної роботи в сільськогосподарських підприємствах : навч. посіб. Київ : «Центр учбової літератури», 2020. 236 с.
5. Гуменюк О.О. Аналіз як важливий елемент управління підприємством. *Інноваційна економіка*. 2017. № 5-6 (69). URL: <https://journals.indexcopernicus.com/api/file/viewByFileId/295177.pdf> (дата звернення: 30.08.2024).
6. Fedorenko T., Zahorodnia A., Koval Y. Information and analytical activity in the system of economic security of the enterprise. *Intellectualization of logistics and Supply Chain Management*. 2024. URL: https://www.researchgate.net/publication/381077194_Information_and_analytical_activity_in_the_system_of_economic_security_of_the_enterprise (дата звернення: 30.08.2024).
7. Мавлева Д., Лиса О. Удосконалення управління фінансовими ресурсами з метою підвищення результативності діяльності підприємства. *Економіка та суспільство*. 2023. № 56. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2997> (дата звернення: 30.08.2024).
8. Румик І., Плетенецька С., Царенок О. Особливості управління фінансовими ресурсами підприємств в умовах воєнного стану. *Вчені записки Університету «КРОК»*. 2023. № 4 (72). URL: <https://snku.krok.edu.ua/index.php/vcheni-zapiski-universitetu-krok/article/view/647> (дата звернення: 30.08.2024).
9. Nkwinika E., Akinola S.A. The importance of financial management in small and medium-sized enterprises (SMEs): an analysis of challenges and best practices. *Technology audit and production reserves*. 2023. № 5. URL:

https://www.researchgate.net/publication/375905844_The_importance_of_financial_management_in_small_and_medium-sized_enterprises_SMEs_an_analysis_of_challenges_and_best_practices (дата звернення: 30.08.2024).

10. Mykytyuk P., Flys V. Management of the efficiency of use of material and technical resources at the enterprise. *Economic analysis*. 2023. № 33 (4). URL: <https://doi.org/10.35774/econa2023.04.216> (дата звернення: 30.08.2024).

11. Абушов Т. Огляд сучасних підходів до управління матеріальними ресурсами промислового підприємства. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2022. № 6. URL: <https://elar.khmnpu.edu.ua/items/9a79dc61-e4e3-4a15-ad29-c1c497a16bb4> (дата звернення: 30.08.2024).

12. Debela T. Assessment of Material Resource Utilization Practices and Its Challenges : The Case of Wollega University. *Journal of Hotel & Business Management*. 2017. № 6. URL: https://www.researchgate.net/publication/318821527_Assessment_of_Material_Resource_Utilization_Practices_and_Its_Challenges_The_Case_of_Wollega_University (дата звернення: 30.08.2024).

REFERENCES

Vasylichuk I.P., Izmailova N.V., Zaitseva A.S. (2022). Trends and factors of financial activity of business entities in Ukraine. *Efektivna ekonomika*, № 4. Available at: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/4_2022/7.pdf (Accessed 30 August 2024). [in Ukrainian].

Dmytrenko D. (2023). Conceptual approach to forming an effective system of financial diagnostics of enterprise activities. *Ekonomika ta suspilstvo*, № 52. Available at: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2562> (Accessed 30 August 2024). [in Ukrainian].

Bakhtiari S., Breunig R., Magnani L., Zhang J. (2020). Financial Constraints and Small and Medium Enterprises : A Review. *IZA*, DP No. 12936. Available at: <https://docs.iza.org/dp12936.pdf> (Accessed 30 August 2024).

Mulyk T.O., Fedoryshyna L.I. (2020). Organization of analytical work at agricultural enterprises : study guide. Kyiv : «Tsentr uchbovoi literatury», 236 p. [in Ukrainian].

Humeniuk O.O. (2017). Analysis as an important element of enterprise management. *Innovatsiina ekonomika*, № 5-6 (69). Available at: <https://journals.indexcopernicus.com/api/file/viewByFileId/295177.pdf> (Accessed 30 August 2024). [in Ukrainian].

Fedorenko T., Zahorodnia A., Koval Y. (2024). Information and analytical activity in the system of economic security of the enterprise. *Intellectualization of logistics and Supply Chain Management*. Available at: https://www.researchgate.net/publication/381077194_Information_and_analytical_activity_in_the_system_of_economic_security_of_the_enterprise (Accessed 30 August 2024).

Mavlieva D., Lysa O. (2023). Improving financial resource management to increase the effectiveness of the enterprise. *Ekonomika ta suspilstvo*, № 56. Available at: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2997> (Accessed 30 August 2024). [in Ukrainian].

Rumyk I., Pletenetska S., Tsarenok O. (2023). Features of managing financial resources of enterprises under martial law. *Vcheni zapysky Universytetu «KROK»*, № 4 (72). Available at: <https://snku.krok.edu.ua/index.php/vcheni-zapyski-universitetu-krok/article/view/647> (Accessed 30 August 2024). [in Ukrainian].

Nkwinka E., Akinola S.A. (2023). The importance of financial management in small and medium-sized enterprises (SMEs) : an analysis of challenges and best practices. *Technology audit and production reserves*, № 5. Available at: https://www.researchgate.net/publication/375905844_The_importance_of_financial_manage

Khatser, M. (2024). Financial and analytical activities as the foundation for managing financial and material resources of enterprises. *Management and Entrepreneurship: Trends of Development*, 4(30), 119-127. <https://doi.org/10.26661/2522-1566/2024-4/30-10>

ment_in_small_and_mediumsized_enterprises_SMEs_an_analysis_of_challenges_and_best_practices (Accessed 30 August 2024).

Mykytyuk P., Flys V. (2023). Management of the efficiency of use of material and technical resources at the enterprise. *Economic analysis*, № 33 (4). Available at: <https://doi.org/10.35774/econa2023.04.216> (Accessed 30 August 2024).

Abushov T. (2022). Overview of modern approaches to managing material resources of an industrial enterprise. *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho universytetu. Ekonomichni nauky*, № 6. Available at: <https://elar.khmnpu.edu.ua/items/9a79dc61-e4e3-4a15-ad29-c1c497a16bb4> (Accessed 30 August 2024). [in Ukrainian].

Debela T. (2017). Assessment of Material Resource Utilization Practices and Its Challenges : The Case of Wollega University. *Journal of Hotel & Business Management*, № 6. Available at: https://www.researchgate.net/publication/318821527_Assessment_of_Material_Resource_Utilization_Practices_and_Its_Challenges_The_Case_of_Wollega_University (Accessed 30 August 2024).

FINANCIAL AND ANALYTICAL ACTIVITIES AS THE FOUNDATION FOR MANAGING FINANCIAL AND MATERIAL RESOURCES OF ENTERPRISES

Maxim Khatser

Zaporizhzhia National University
Zaporizhzhia, Ukraine

The article focuses on developing new scientific solutions to examine the impact of financial and analytical activities on managing financial and material resources at Ukrainian enterprises. The necessity of enhancing the efficiency of financial and analytical activities in the management of financial and material resources at Ukrainian enterprises has been highlighted. **The aim of the article** is to reveal the depth and directions of the practical impact of financial and analytical activities on the management of financial and material resources at Ukrainian enterprises in the context of the country's economic transition to a post-industrial development model and the fight against Russian military aggression. **Methodology:** a combination of general and specialized methods at both the empirical and theoretical levels was used. These included literary analysis to define the essence of key terms such as "activity," "financial activity," "analytical activity," "management," "financial resources," "material resources," "financial resources management," "material resources management," and "financial and analytical activity at the enterprise"; abstraction to identify the relationship between financial and analytical activity and the management of financial and material resources within an enterprise; induction and deduction to determine the directions in which financial and analytical activity influences the management of financial and material resources at the enterprise; analysis and synthesis to develop ways to enhance the efficiency of financial and analytical activities and their impact on managing financial and material resources at the enterprise; the methods of systematization, grouping, and logical generalization to organize information, draw conclusions, and develop scientific proposals presented in the article. **Results:** the depth and directions of the effective influence of financial and analytical activities on the management of financial and material resources at Ukrainian enterprises in the context of the country's economic transition to a post-industrial development model and the fight against Russian military aggression have been revealed.

Keywords: material resources, enterprise, resources, financial resources, financial and analytical activities.