eISSN 2522-1566
ISSUE 3 (37), 2026

ТОРГІВЛЯ

ОТРИМАНО:
03 Серпня 2026
ПРИЙНЯТО:
16 Вересня 2026
ВИПУСК:
20 Жовтня 2026

CC BY 4.0

УДК 330.131.7:005.932]:[658.15:334.722]

DOI 10.26661/2522-1566/2026-3/37-38

ВПЛИВ БІЗНЕС-РИЗИКІВ СПІВПРАЦІ В ЛАНЦЮГАХ ПОСТАВОК НА ФІНАНСОВИЙ СТАН ТА ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ СУБ'ЄКТІВ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Хацер М. В.*
к.е.н., доцент
Запорізький національний університет
м. Запоріжжя, Україна
ORCID 0000-0003-0080-3578

Шишкін В. О.
к.е.н., доцент
Запорізький національний університет
м. Запоріжжя, Україна
ORCID 0000-0001-8620-4722

** Email автора для листування: max.kh@ukr.net*

Анотація. У науковій статті розкривається вплив бізнес-ризиків на фінансовий стан та фінансові результати діяльності суб'єктів підприємництва – учасників ланцюгів поставок в Україні. У дослідженні наголошено на критичній важливості логістичної діяльності та побудови ланцюгів поставок для українських суб'єктів підприємництва в умовах воєнного розвитку економічної системи країни. Метою статті є пошук шляхів усунення та/або хеджування бізнес-ризиків для учасників ланцюгів поставок в Україні на основі ідентифікації бізнес-ризики для окремих груп суб'єктів ланцюгів поставок та оцінки впливу бізнес-ризиків на фінансовий стан і фінансові результати суб'єктів ланцюгів поставок в країні. Методологія: використано комплекс загальних та спеціальних методів на емпіричному і теоретичному рівнях, таких як: логічного узагальнення - для визначення сутності термінів «ланцюг поставок» та «бізнес-ризики»; літературного аналізу – для дослідження наукових розвідок щодо розвитку логістичної діяльності на українських підприємствах, у тому числі в умовах війни, забезпечення ефективної співпраці підприємств в межах побудови і функціонування ланцюгів поставок, у тому числі з врахуванням впливу воєнних факторів, ідентифікації та усунення впливу бізнес-ризиків на діяльність суб'єктів підприємництва, у тому числі логістичну діяльність, впливу логістики на фінансовий стан та фінансові результати діяльності українських суб'єктів підприємництва, у тому числі в умовах воєнного розвитку економіки країни; індукції та дедукції – для ідентифікації бізнес-ризиків для окремих груп суб'єктів ланцюгів поставок та визначення впливу бізнес-ризиків на фінансовий стан і фінансові результати суб'єктів ланцюгів поставок; синтезу – для розробки шляхів усунення та/або хеджування бізнес-ризиків для учасників ланцюгів поставок в Україні; методи систематизації, групування і логічного узагальнення для систематизації інформації, формування висновків і наукових пропозицій статті. Результати: визначено ключові бізнес-ризики для груп суб'єктів ланцюгів поставок та їх вплив на фінансовий стан і фінансові результати суб'єктів ланцюгів поставок в Україні, а також напрями усунення та/або хеджування бізнес-ризиків для учасників ланцюгів поставок в країні. Практичне значення: пропозиції даної статті слід розглядати в контексті їх важливості для забезпечення резильєнтності логістичної діяльності бізнес-організацій в Україні, а також підвищення рівня економічної безпеки для учасників ланцюгів поставок в країні. Оригінальність / цінність – удосконалено підходи до розробки шляхів усунення та/або хеджування бізнес-ризиків для учасників ланцюгів поставок в Україні з

врахуванням впливу бізнес-ризиків на фінансовий стан і фінансові результати суб'єктів ланцюгів поставок в країні.

Ключові слова: бізнес-ризики, ланцюги поставок, суб'єкти підприємницької діяльності, фінансові результати, фінансовий стан.

JEL класифікація: D21, G 30, M13, M20.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ

Воєнний розвиток економіки України та сформована сукупність факторів впливу на функціонування суб'єктів підприємництва в країні в умовах війни зробили критично важливим елементом для ведення бізнесу логістику. Саме від логістики та ефективності логістичної діяльності залежить конкурентоспроможність та результативність діяльності українських суб'єктів підприємництва. Логістика стає визначальним елементом, що впливає на фінансовий стан та фінансові результати діяльності українських підприємств в умовах ведення воєнних дій на території країни.

Вплив логістики на мікрорівень економічних систем в країні призводить до зростання її ролі на мезорівні (регіони та сектори/галузі економіки країни) та макрорівні (національна економіка) функціонування економічних систем, а також робить логістику базисним елементом забезпечення резильєнтності і економічної безпеки українських підприємств та забезпечення економічної і національної безпеки України.

Одним з ключових елементів логістичної діяльності бізнесу в сучасних умовах розвитку економіки країни є побудова ефективних ланцюгів поставок (ЛП) та підвищення ефективності і результативності управлінської діяльності суб'єктів підприємництва в межах функціонування ланцюгів поставок. При цьому одним з головних завдань для українського бізнесу є ідентифікація та управління бізнес-ризиками в межах співпраці в ланцюгах поставок, що ставить важливе науково-практичне завдання для науковців країни і визначає наукову актуальність проведення досліджень.

АНАЛІЗ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Відзначаємо наявність в українській науковій спільноті досліджень, що торкаються проблем:

1. Розвитку логістичної діяльності на українських підприємствах, у тому числі в умовах війни: О.В. Боденчук [1]; Ю.О. Шкригун [2]; Ю.О. Огренич та В.О. Діброва [3]; В.А. Дроздова, О.В. Шаповалова і Д.В. Лагно [4] та інші вчені.
2. Забезпечення ефективної співпраці підприємств в межах побудови і функціонування ланцюгів поставок, у тому числі з врахуванням впливу воєнних факторів: С.Г. Дубовик, Н.О. Сигида та Ю.Ю. Спесивий [5]; Р.М. Набока та В.В. Шукліна [6]; О.Є. Бездітко, І.І. Кравчук та С.О. Лавриненко [7] та інші вчені.
3. Ідентифікації та усунення впливу бізнес-ризиків на діяльність суб'єктів підприємництва, у тому числі логістичну діяльність: С.В. Коробка [8]; А.А. Верзун та Л.Й. Войнича [9]; Н.М. Шуляр, Ю.В. Мазур і О.В. Деренко [10] та інші вчені.
4. Впливу логістики на фінансовий стан та фінансові результати діяльності українських суб'єктів підприємництва, у тому числі в умовах воєнного розвитку економіки країни: Т. Мельник [11]; І.В. Кривов'язюк та О.В. Бурбанта [12]; В. Плиса, З. Плиса і Я. Рудніцькі [13] та інші вчені.

Звертаємо увагу на критичну малу кількість наукових досліджень в країні, що поєднують у собі чотири групи наведених вище наукових проблем (мультипроблемні наукові

дослідження). Ситуація яка склалась визначає актуальність та необхідність проведення наукової роботи у цій галузі економічної діяльності українських суб'єктів підприємництва.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ ТА ПОСТАНОВКА ЗАВДАННЯ

Метою проведення дослідження виступає пошук шляхів усунення та/або хеджування бізнес-ризиків для учасників ланцюгів поставок в Україні на основі ідентифікації бізнес-ризики для окремих груп суб'єктів ЛП та оцінки впливу бізнес-ризиків на фінансовий стан і фінансові результати суб'єктів ланцюгів поставок в країні.

МЕТОДОЛОГІЯ

В межах наукового дослідження, для досягнення мети статті, використано комплекс загальних та спеціальних методів на емпіричному і теоретичному рівнях, таких як: логічного узагальнення - для визначення сутності термінів «ланцюг поставок» та «бізнес-ризики»; літературного аналізу – для дослідження наукових розвідок щодо розвитку логістичної діяльності на українських підприємствах, у тому числі в умовах війни, забезпечення ефективної співпраці підприємств в межах побудови і функціонування ланцюгів поставок, у тому числі з врахуванням впливу воєнних факторів, ідентифікації та усунення впливу бізнес-ризиків на діяльність суб'єктів підприємництва, у тому числі логістичну діяльність, впливу логістики на фінансовий стан та фінансові результати діяльності українських суб'єктів підприємництва, у тому числі в умовах воєнного розвитку економіки країни; індукції та дедукції – для ідентифікації бізнес-ризиків для окремих груп суб'єктів ланцюгів поставок та визначення впливу бізнес-ризиків на фінансовий стан і фінансові результати суб'єктів ланцюгів поставок; синтезу – для розробки шляхів усунення та/або хеджування бізнес-ризиків для учасників ланцюгів поставок в Україні; методи систематизації, групування і логічного узагальнення для систематизації інформації, формування висновків і наукових пропозицій статті. Методологія дослідження спирається на системно-функціональний, історичний та системний підходи у розкритті та вирішенні проблематики пошуку шляхів усунення та/або хеджування бізнес-ризиків для учасників ланцюгів поставок в Україні.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ

Воєнний розвиток економіки України та постійний вплив воєнної складової на бізнес-діяльність в країні призвів до критичного зростання важливості логістичної діяльності і акценту суб'єктів підприємництва на побудову ефективних ланцюгів поставок. При побудові ефективних ланцюгів поставок ключовим питанням стало забезпечення результативної співпраці між залученими у ланцюг поставок суб'єктами (бізнес-організації виробничого характеру, торгові підприємства, логістичні підприємства, інфраструктурний бізнес, державні органи). При цьому ефективність ланцюгів поставок значно залежить від виявлення та усунення бізнес-ризиків, реалізація яких несе у собі ризики сповільнення операційної діяльності суб'єктів підприємництва, нарощування дебіторської заборгованості бізнесу (іммобілізація фінансових ресурсів), порушення ритмічності виробництва, зростання витрат, і, як наслідок, зменшення позитивних фінансових результатів діяльності або отримання збитку, а також зменшення резильєнтності бізнесу.

Під ланцюгами поставок вважаємо доречним розуміти організаційно-управлінський процес переміщення матеріальних потоків від виробників до споживачів продукції в умовах впливу бізнес-ризиків, який визначає фінансовий стан та фінансові результати діяльності всіх учасників процесу. При цьому, можливо виділити мікро- (суб'єкти підприємництва), мезо- (галузь, економіка регіону країни), макрорівні (економіка країни, міжнародна економіка,

світова економіка) побудови ланцюгів поставок [14; 15]. Щодо бізнес-ризиків, то у дослідженні під ними вважаємо доречним розуміти ймовірність зменшення позитивних фінансових результатів діяльності або отримання (зростання) негативних фінансових результатів діяльності підприємства під впливом зовнішніх або внутрішніх факторів (викликів) [16].

Звертаємо увагу, що для всіх груп суб'єктів ланцюгів поставок існують власні бізнес-ризики, що можуть мати негативний вплив при реалізації на різні аспекти фінансового стану та фінансові результати діяльності суб'єктів ланцюгів поставок (табл. 1).

Таблиця 1

Бізнес-ризики для груп суб'єктів ланцюгів поставок та їх вплив на фінансовий стан і фінансові результати суб'єктів ланцюгів поставок

Групи суб'єктів ланцюгів поставок	Бізнес-ризики	Вплив на фінансовий стан та фінансові результати
Бізнес-організації виробничого характеру (постачальники)	Кредитний (не повернення боргів вчасно), операційний (проблеми з виробництвом і відвантаженням), людський (помилки та недбалість персоналу), ринковий (зміни ринкової ситуації), воєнний (загрози втрати майна та проблеми у виробничій діяльності)	Зростання дебіторської заборгованості, уповільнення оборотності оборотних активів, зростання витрат, зменшення прибутків або поява (зростання) збитків.
Торгові підприємства	Операційний (уповільнення торговельних операцій), ліквідності (дефіцит фінансових ресурсів), людський (помилки та недбалість персоналу), конкурентний (втрата частки замовлень), воєнний (втрати через воєнні дії)	Зменшення рентабельності торговельних операцій, зростання витрат, накопичення запасів, зменшення прибутків або поява (зростання) збитків.
Покупці/споживачі	Транзакційний (помилки у виборі контрагентів), економічний (втрати від угоди щодо постачання), іммобілізації активів (не виконання умов постачання та іммобілізація авансів), людський (помилки та недбалість персоналу), ринковий (зміни ринкової ситуації), воєнний (втрата об'єктів постачання)	Небезпечне зменшення розмірів оборотних активів, зростання дебіторської заборгованості, уповільнення оборотності оборотних активів, зростання витрат, зменшення прибутків або поява (зростання) збитків.
Логістичні підприємства	Ринковий (втрати через зміни ринкової ситуації), операційний (порушення ритмічності процесів доставки і зберігання товарів), людський (помилки та недбалість персоналу), конкурентний (втрата частки замовлень), воєнний (втрати через воєнні дії)	Зменшення доходів, втрати основних фондів, зростання витрат, зменшення рентабельності, зменшення прибутків або поява (зростання) збитків.
Банки (інфраструктурний бізнес)	Кредитний (не повернення боргів вчасно), ліквідності (не збалансованість балансу), людський (помилки та недбалість персоналу), конкурентний (втрата частки замовлень), воєнний (втрати через воєнні дії)	Зменшення доходів та активів, зростання витрат, зменшення рентабельності, зменшення прибутків або поява (зростання) збитків.
Страхові компанії (інфраструктурний бізнес)	Операційний (зростання страхових виплат), людський (помилки та недбалість персоналу), конкурентний (втрата частки замовлень), воєнний (втрати через воєнні дії)	Зменшення доходів та активів, зростання витрат, зменшення рентабельності, зменшення прибутків або поява (зростання) збитків.
Інший інфраструктурний бізнес (інформаційні, консультаційні компанії, сегмент організації торгівлі)	Кредитний (не повернення боргів вчасно), людський (помилки та недбалість персоналу), конкурентний (втрата частки замовлень), воєнний (втрати через воєнні дії)	Зменшення доходів, зростання витрат, зменшення рентабельності, зменшення прибутків або поява (зростання) збитків.
Державні органи	Економічний (сповільнення економічних процесів), ситуаційній (зростання кризових проявів у економіці), людський (помилки та недбалість персоналу), воєнний (втрати через воєнні дії)	Зменшення податків, не можливість виконувати державні функції у повному обсязі, зростання проблем забезпечення економічної та національної безпеки.

Джерело: розроблено авторами.

Для підвищення ефективності побудови та функціонування ланцюгів поставок важливим є для всіх груп учасників розробити заходи усунення або хеджування бізнес-ризиків, де ключовими повинні бути:

1. Побудова адекватного методичного інструментарію виявлення та оцінки ймовірності настання бізнес-ризиків, а також оцінювання розмірів втрат учасників ланцюгів поставок від реалізації бізнес-ризиків відповідного виду. В межах цього заходу важливою є взаємодія всіх учасників ланцюгів поставок з акцентом на державні органи та вищі учбові заклади, які будуть розробляти, нормувати і регламентувати використання методичного інструментарію оцінки.

2. Трансформація ролі державних інститутів від «адміністративно-каральної» до «інформаційно-консультаційної», від «домінантної» до «партнерської» з врахуванням інтересів всіх учасників ланцюгів поставок і підтримкою тих учасників, які можуть збільшити бізнес-ризики для інших учасників ланцюга поставок.

3. Формування адекватних механізмів хеджування бізнес-ризиків з активним залученням банків, страхових компаній та державних органів.

4. Розширення участі в виявленні, усуненні та хеджуванні бізнес-ризиків у ланцюгах поставок органів місцевого самоврядування та організованих управлінських структур окремих галузей/секторів національної економіки з акцентом на підтримку бізнесу з відповідного регіону країни або відповідного сектору/галузі економіки держави.

5. Розширення антикризової складової в межах побудови і функціонування ланцюгів поставок, особливо на ключових суб'єктах ланцюга, у тому числі через формування антикризового компоненти у логістичній діяльності бізнес-організацій України.

6. Підвищення рівня взаємодії та інтеграції учасників ланцюгів поставок в межах формування і функціонування ЛП з акцентом на синергетичну взаємодію учасників і отримання значного позитивного ефекту.

7. Використання фінансових, управлінських, бухгалтерських, облікових механізмів підвищення резильєнтності фінансового стану учасників ланцюгів поставок у контексті боротьби з бізнес-ризиками.

8. Трансформація процесів управління персоналом (підбір, навчання, перепідготовка, підвищення кваліфікації, стимулювання, підвищення психологічної стійкості) у суб'єктів – учасників ланцюга поставок з акцентом на виявлення, усунення, хеджування бізнес-ризиків у логістичній діяльності.

9. Цифровізація процесів взаємодії учасників в межах побудови і функціонування ланцюгів поставок, у тому числі за рахунок цифрових рішень на базі штучного інтелекту.

10. Розробка і підтримка альтернативних ланцюгів поставок з врахуванням воєнних та економічних викликів, у тому числі в межах міжнародної логістичної діяльності.

Відмічаємо критичну важливість виявлення, усунення та хеджування бізнес-ризиків для учасників ланцюгів поставок в умовах воєнного розвитку української економіки, що має особливе значення для оптимізації фінансового стану та забезпечення достатнього рівня позитивних фінансових результатів для всіх учасників ЛП в Україні.

ВИСНОВКИ

Українські суб'єкти підприємництва стикаються зі значними проблемами в межах побудови і забезпечення ланцюгів поставок в умовах воєнного розвитку національної економіки, що спричинені реалізацією сукупності бізнес-ризиків. Наведена ситуація несе у собі погіршення фінансового стану та зменшення позитивних фінансових результатів діяльності (появу негативних фінансових результатів діяльності) для українських бізнес-організацій. В цих умовах особливого значення набуває ідентифікація та пошук і реалізація шляхів усунення та хеджування бізнес-ризиків для всіх учасників ланцюгів поставок в Україні.

Проведене дослідження дозволило визначити ключові бізнес-ризики для груп суб'єктів ланцюгів поставок та їх вплив на фінансовий стан і фінансові результати суб'єктів ланцюгів поставок в Україні, а також напрями усунення та/або хеджування бізнес-ризиків для учасників ЛП в країні. Практичне впровадження пропозицій і висновків даної статті слід розглядати в контексті їх важливості для забезпечення резильєнтності логістичної діяльності бізнес-організацій в Україні, а також підвищення рівня економічної безпеки для учасників ланцюгів поставок в країні. Перспективи подальших досліджень на основі і з використанням наукових результатів проведеного дослідження полягають у розробці методичного інструментарію виявлення та оцінки ймовірності настання бізнес-ризиків, а також оцінювання розмірів втрат учасників ланцюгів поставок від реалізації бізнес-ризиків відповідного виду.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Боденчук О.В. Теоретичні аспекти логістичної діяльності підприємства. *Управління розвитком*. 2014. № 8. С. 130-132.

2. Шкригун Ю.О. Генезис поняття «логістична діяльність підприємства». *Вісник економічної науки України*. 2021. № 2. URL: https://www.venu-journal.org/download/2021/2/24

3. Огренич Ю.О., Діброва В.О. Логістична діяльність підприємств в умовах невизначеності: особливості, проблеми, напрямки вдосконалення. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету*. 2023. № 55. URL: https://vestnik-econom.mgu.od.ua/journal/2023/55-2023/5.pdf

4. Дроздова В.А., Шаповалова О.В., Лагно Д.В. Виклики логістичної діяльності виробничих підприємств в умовах воєнного стану: кадрові, адміністративні та операційні аспекти. *Економічний простір*. 2024. № 196. URL: https://doi.org/10.30838/EP.196.3-9

5. Дубовик С.Г., Сигида Н.О., Спесивий Ю.Ю. Управління ланцюгами поставок підприємств, їхні сутність і структура. *Економіка і суспільство*. 2018. № 18. С. 402-410.

6. Набока Р.М., Шукліна В.В. Вплив інтеграції логістичних ланцюгів поставок на підвищення потенціалу підприємства. *Ефективна економіка*. 2020. № 4. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7822

7. Бездітко О.Є., Кравчук І.І., Лавриненко С.О. Стратегія формування і управління логістичними ланцюгами поставок на підприємстві. *Сталий розвиток економіки*. 2024. № 2(49). URL: https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-49-40

8. Коробка С.В. Вплив бізнес-ризиків на менеджмент організацій. *Економіка та суспільство*. 2021. № 25. URL: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-25-27

9. Верзун А.А., Войнича Л.Й. Антикризове управління в системі менеджменту сільськогосподарських підприємств. *Економіка та суспільство*. 2025. № 75. URL: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-75-88

10. Шуляр Н.М., Мазур Ю.В., Деренко О.В. Логістичне управління як фактор стратегічного забезпечення конкурентоспроможності підприємства. *Сталий розвиток економіки*. 2026. № 6 (57). URL: https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-57-83

11. Мельник Т. Український бізнес в умовах війни : сучасний стан, проблеми та шляхи їх вирішення. *Журнал інновацій та сталого розвитку*. 2023. № 7(3). URL: https://doi.org/10.51599/is.2023.07.03.07

12. Кривов'язюк І.В., Бурбанта О.В. Удосконалення логістичної діяльності підприємства : теоретико-методичний та практичний аспекти. *Актуальні проблеми економіки*. 2025. № 4 (286). URL: https://eco-science.net/wp-content/uploads/2025/04/4.25.

13. Плиса В., Плиса З., Рудніцькі Я. Бухгалтерський облік логістичних витрат на організацію виробництва та управління в обліково-аналітичному забезпеченні мікрологістичної системи. *Socio-Economic Relations in the Digital Society*. 2022. № 3(45). URL: https://doi.org/10.55643/ser.3.45.2022.468

14. Шишкін В., Бахметова Я. Перспективи використання логістичної стратегії як умови забезпечення конкурентоспроможності підприємства. Сучасна економіка. 2019. № 14. URL: https://doi.org/10.31521/modecon.V14(2019)-46

15. Онищенко О., Шишкін В. Міжнародна транспортна логістика : прийняття управлінських рішень в умовах збройних конфліктів та економічних санкцій. Менеджмент та підприємництво : тенденції розвитку. 2025. № 4(34). URL: https://doi.org/10.26661/2522-1566/2025-4/34-15

16. Хацер М. Ідентифікація та управління фінансовими бізнес-ризиками на машинобудівних підприємствах України як складова забезпечення економічної безпеки. Менеджмент та підприємництво: тенденції розвитку. 2025. № 4(34). URL: https://doi.org/10.26661/2522-1566/2025-4/34-10

REFERENCES

Bodenchuk, O. V. (2014). Theoretical aspects of the enterprise logistical activity. *Development Management*, 8, 130-132.

Shkryhun, Yu. O. (2021). Genesis of the concept «logistic activity of the enterprise». *Herald of the Economic Sciences of Ukraine*, 2. https://www.venu-journal.org/download/2021/2/24

Ohrenych, Y.O. and Dibrova, V.O. (2023). Logistics activities of enterprises under conditions of uncertainty : features, problems, directions of improvement. *International Humanitarian University Herald*, 55. https://vestnik-econom.mgu.od.ua/journal/2023/55-2023/5.pdf

Drozdova, V.A., Shapovalova, O.V. and Lahno, D.V. (2024). Challenges of logistics activities of manufacturing enterprises under martial law : personnel, administrative, and operational aspects. *Economic Scope*, 196. https://doi.org/10.30838/EP.196.3-9

Dubovyk, S.G., Sigida, N.O. and Spesiviy, Y.Y. (2018). Management of business supply chains, their essence and structure. *Economy and Society*, 18, 402-410.

Naboka, R.M. and Shuklina, V.V. (2020). Influence of integration of logistics supply chains on increase of potential of the enterprise. *Efektyvna ekonomika*, 4. http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7822

Bezditko, O.Ye., Kravchuk, I.I. and Lavrynenko, S.O. (2024). Strategy for formation and management of logistics supply chains at the enterprise. *Sustainable Development of Economy*, 2(49). https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-49-40

Korobka, S.V. (2021). The influence of business risks on the management of organizations. *Economy and Society*, 25. https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-25-27

Verzun, A.A. and Voinycha, L.Yo. (2025). Anti-crisis management in the management system of an agricultural enterprise. *Economy and Society*, 75. https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-75-88

Shuliar, N.M., Mazur, Y.V. and Derenko, O.V. (2026). Management as a factor of strategic ensurance of an enterprise's competitiveness. *Sustainable Development of Economy*, 6 (57). https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-57-83

Melnyk, T. (2023). Ukrainian business under conditions of war : current state, challenges and the ways to solve them. *Journal of Innovations and Sustainability*, 7(3). https://doi.org/10.51599/is.2023.07.03.07

Kryvovyazyuk, I.V. and Burban, O.V. (2025). Improvement of enterprise logistics activities : theoretical, methodological and practical aspects. *Actual problems of economics*, 4 (286). https://eco-science.net/wp-content/uploads/2025/04/4.25

Plysa, V., Plysa, Z. and Rudnitski, Y. (2022). The accounting of logistics costs for the organization and management of production in the accounting and analytical support of the micrologistics system. *Socio-Economic Relations in the Digital Society*, 3(45). https://doi.org/10.55643/ser.3.45.2022.468

Khatser, M. & Shyshkin, V. The impact of business risks associated with cooperation in supply chains on the financial condition and financial results of business entities. Management and Entrepreneurship: Trends of Development, 3(37), 518-525. https://doi.org/10.26661/2522-1566/2026-3/37-38

Shyshkin, V. and Bakhmetova, Y (2019). The perspectives of the logistics strategy use as the condition of enterprise's competitive ability providing. *Modern Economics*, 14. https://doi.org/10.31521/modecon.V14(2019)-46

Onyshchenko, O. and Shyshkin, V. (2025) International transport logistics : managerial decision-making under armed conflicts and economic sanctions. *Management and Entrepreneurship : Trends of Development*, 4(34). https://doi.org/10.26661/2522-1566/2025-4/34-15

Khatser, M. (2025). Identification and management of financial business risks at machine-building enterprises in Ukraine as a component of ensuring economic security. *Management and Entrepreneurship : Trends of Development*, 4(34). https://doi.org/10.26661/2522-1566/2025-4/34-10

THE IMPACT OF BUSINESS RISKS ASSOCIATED WITH COOPERATION IN SUPPLY CHAINS ON THE FINANCIAL CONDITION AND FINANCIAL RESULTS OF BUSINESS ENTITIES

Maxim Khatser
Zaporizhzhia National University
Zaporizhzhia, Ukraine

Viktor Shyshkin
Zaporizhzhia National University
Zaporizhzhia, Ukraine

This scientific article examines the impact of business risks on the financial condition and financial results of business entities participating in supply chains in Ukraine. The study emphasizes the critical importance of logistics and supply chain management for Ukrainian business entities in the conditions of the military development of the country's economic system. The article aims to identify ways to mitigate and/or hedge business risks for participants in supply chains in Ukraine by identifying business risks for specific groups of supply chain entities and assessing the impact of these risks on the financial condition and financial results of supply chain entities in the country. A combination of general and specific research methods was applied at the empirical and theoretical levels. These included logical generalization to clarify the essence of the concepts of "supply chain" and "business risks"; a literature review to examine scholarly research on the development of logistics activities at Ukrainian enterprises, including under wartime conditions; and an analysis of approaches to ensuring effective cooperation among enterprises in the formation and operation of supply chains, with due consideration of the impact of wartime factors, the identification and mitigation of the impact of business risks on the activities of business entities, including logistics operations. The research also employed induction and deduction to identify business risks affecting specific groups of supply chain entities and assess their impact on the financial condition and financial performance of these entities; synthesis to develop strategies for mitigating and/or hedging business risks faced by supply chain participants in Ukraine; and systematization, grouping, and logical generalization to organize the findings, draw conclusions, and formulate scientific recommendations. The study identifies the key business risks faced by different groups of supply chain participants and examines their impact on the financial condition and financial performance of Ukrainian supply chain participants. It also outlines strategies for mitigating and/or hedging these risks for supply chain participants in the country. The recommendations outlined in this article should be considered in the context of their importance for ensuring the resilience of business organizations' logistics operations in Ukraine, as well as for enhancing the level of economic security for participants in the country's supply chains. Uniqueness/value – improved approaches to developing strategies for mitigating and/or hedging business risks for supply chain participants in Ukraine, taking into account the impact of business risks on the financial condition and financial results of supply chain entities in the country.

Keywords: business risks, supply chains, business entities, financial results, financial condition.